

Een nieuwe raad!
gemeente Kaag en Braassem

Inleiding

Vooraf

Het overdrachtsdocument is een leidraad om nieuwe raadsleden op weg te helpen in de inhoudelijke producten en projecten van de gemeente.

Er is waar mogelijk een omschrijving gegeven van de belangrijkste projecten, inclusief een link naar het volledige document en uitdagingen voor de komende raadsperiode. Naast dit document worden er in april introavonden georganiseerd om u meer toelichting op de verschillende projecten te geven en om het gesprek met u aan te gaan waar u graag meer informatie over krijgt.

INHOUDSOPGAVE

Het overdrachtsdocument is als volgt opgebouwd:

Inhoud

Inleiding	2
Vooraf	2
Strategische visie Kaag en Braassem.....	4
Kaag en Braassem; een sociale gemeente	13
Kaag en Braassem; een groene en duurzame gemeente.....	16
Kaag en Braassem; een aantrekkelijke gemeente.....	19
Kaag en Braassem; een leefbare gemeente	20
Kaag en Braassem; een veilige gemeente	26
Bijlage Overdrachtsdocument Rijn en Veenstreek.....	29

Strategische visie Kaag en Braassem

Deze visie is in oktober 2018 vastgesteld en biedt een kader in een veranderende samenleving. Het geeft helderheid over waar de gemeente van is (kerntaken) en waar de gemeente voor staat (kernwaarden). Dit maakt het voor inwoners, ondernemers en organisaties duidelijk wat zij van de gemeente kunnen verwachten en zorgt ervoor dat de gemeente eenheid in houding en gedrag naar inwoners laat zien.

De kernwaarden van onze gemeente zijn:

Vertrouwen en verantwoordelijkheid

Transparant en dichtbij

Vernieuwen en ontwikkelen

Verbinden en samenwerken



Het volledige document vindt u [hier](#)

Regiegemeente

Het is niet de gemeente alleen die het beleid bepaalt, onze inwoners hebben en krijgen hierin een steeds grotere zeggenschap. Dat vraagt om een gemeente die midden in de samenleving staat en die weet wat er speelt. Bijvoorbeeld door een stap naar voren, opzij of achteren te zetten om zo ruimte te bieden aan alles wat er in onze gemeente gebeurt en kan gebeuren.

Uiteindelijk is het de bedoeling dat de gemeente alleen nog dient als regisseur, de zogenoemde regiegemeente. Door de krachten te bundelen met inwoners, ondernemers en organisaties, kunnen we samen de ambities en opgaven voor de toekomst oppakken.

Bestuurlijke organisatie

De bestuurlijke organisatie bestaat uit:

- Gemeenteraad
- Griffie
- College van burgemeester en wethouders
- Gemeentesecretaris; hoofd van de ambtelijke organisatie

De griffie bestaat uit drie personen;

De griffier: Theo Scherpenzeel

Raadsadviseur: Margot Mellema

Raadsondersteuner: Lilian van der Meer

De griffie is verantwoordelijk voor de agendering, voorbereiding, begeleiding, afronding en verslaglegging van de vergaderingen voor de gemeenteraad.

Ongeveer één keer per maand vindt de vergadering van het Presidium plaats. Bij deze vergadering zijn de burgemeester, de griffier, de gemeentesecretaris en de fractievoorzitters aanwezig. Het Presidium bespreekt de termijnagenda, stelt de agenda's voor de komende vergadercyclus vast en evalueert de vergaderingen van de afgelopen maand.

Ambtelijke organisatie

De gemeente Kaag en Braassem kent twee accommodaties van waaruit gewerkt wordt. Het gemeentehuis en de gemeentewerf. Er wordt gewerkt door ongeveer 160 personen vanuit twee afdelingen: Bedrijfsvoering en Ontwikkeling.

Het MT behelst de volgende personen;

Gemeentesecretaris: Robert van Zijl
Manager Ontwikkeling: Hans Demoed
Manager Bedrijfsvoering: Stacey Bouwman
Businesscontroller: Annet Saarberg
Teamleider Financiën: Maaïke Tolsma
Teamleider Dienstverlening: Lia van Berkel
Teamleider Ruimte en Leefomgeving: Jan Vergeer

Communicatie

Cluster communicatie maakt deel uit van de afdeling Bedrijfsvoering. Het cluster bestaat uit drie communicatieadviseurs die gekoppeld zijn aan de bestuurders. Daarnaast maakt de webmaster onderdeel uit van het team.

Communicatievisie en uitvoeringsplan

In juni 2021 heeft de gemeenteraad de communicatievisie vastgesteld. Op basis daarvan is een uitvoeringsplan voor de periode 2021-2024 geschreven. Dit is in oktober 2021 vastgesteld door het college. Dit uitvoeringsplan laat zien welke basistaken cluster communicatie uitvoert en welke interne en externe acties het vanuit het uitvoeringsplan gaat oppakken. Ook geeft het aan welke acties het cluster graag wil oppakken, maar nu niet kan vanwege beperkingen in de formatie. Denk dan aan intensivering monitoring social media, uitvoerende ondersteuning in brieven en projecten in begrijpelijke taal en de opzet van een digitale gemeentebrede nieuwsbrief.

Meer informatie over communicatie staat [hier](#)

Vergadermodel en afspraken

Elke gemeente heeft eigen gebruiken en gewoonten voor wat betreft de vergaderingen van de gemeenteraad. Binnen Kaag en Braassem kennen we drie soorten vergaderingen:

Context en Kaders

Op deze avonden worden doorgaans twee onderwerpen geagendeerd zonder concreet voorstel. Doel van deze avond is om de gemeenteraad te informeren, richting op te halen voor een voorstel dat nog opgesteld moet worden of mee te nemen in de voortgang van grote onderwerpen. Onderwerpen kunnen worden geagendeerd door het college maar ook vanuit de raad (via het Presidium).

Visie en Advies

Op deze avonden vindt de voorbereiding voor de besluitvorming plaats. Dit zijn de traditionele commissievergaderingen. Deze avonden worden voorgezeten door een raadslid.

Gemeenteraad

Dit zijn de besluitvormende avonden van de gemeenteraad, voorgezeten door de burgemeester.

Alle vergaderingen waar vergaderstukken bij horen, worden door de Griffie in Ibabs gezet. Ibabs is een digitaal platform met agendafunctie, waardoor u eenvoudig en papierloos bij alle vergaderingen en vergaderstukken kunt.

Planning en control

De P&C-cyclus staat voor Planning en Control-cyclus. De P&C-cyclus maakt het mogelijk dat de gemeente kan sturen op de realisatie van ambities en doelstellingen en hiervoor beschikbaar gestelde budgetten.

Aan het begin van de vorige raadsperiode is een nieuwe werkwijze voor de P&C-cyclus toegepast. Waar de traditionele P&C in het teken staat van financiën, wordt er met de huidige werkwijze meer ingegaan op de inhoud. In de Voortgangsmonitor informeert het college de raad over de voortgang van de te realiseren ambities en doelstellingen. Indien nodig biedt het college daarbij een begrotingswijziging aan ter vaststelling door de raad.

Richtnota met Richtmonitor, Voortgangsmonitor en Verantwoordingsmonitor

Het college legt op verschillende momenten verantwoording af aan de raad en geeft de raad de mogelijkheid om bij te sturen. Dit kan in ieder geval bij de Richtnota, Voortgangsmonitor, de Verantwoordingsmonitor en de Jaarrekening.

De Richtnota: inhoudelijke doelen voor de komende periode en bijbehorend financieel kader

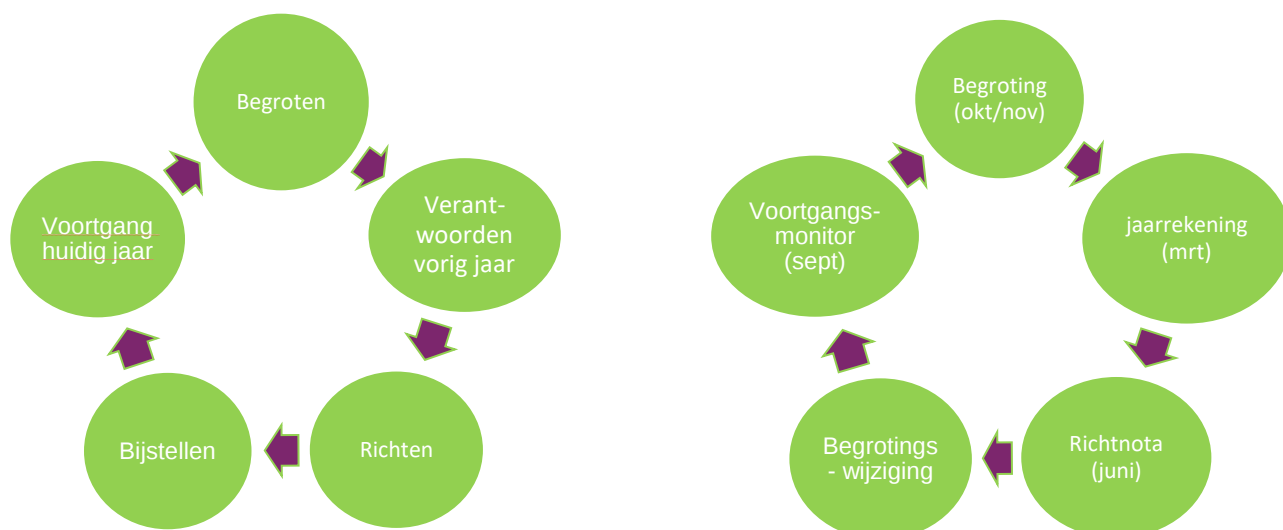
De Voortgangsmonitor: het college rapporteert over de inhoudelijke en financiële voortgang

De jaarstukken met daarin de Verantwoordingsmonitor en de Jaarrekening: terugblik op bereikte resultaten afgelopen jaar zowel beleidsmatig als financieel.

Via IBABS kunt u de laatste versies van de monitor inzien

cyclus

producten



Met het vaststellen van de Richtnota voor de zomer stelt de raad jaarlijks het financieel kader en het beleidskader (richtmonitor) vast voor de op te stellen begroting voor het komende jaar.

De begroting wordt jaarlijks voor 15 november door de raad vastgesteld. Met het vaststellen van de begroting oefent de raad het budgetrecht uit. De begroting bestaat uit een programmabegroting, de paragrafen en een financiële begroting:

- De programmabegroting: de programmabegroting, ook wel beleidsbegroting bevat de te realiseren programmadoelstellingen. In de begroting zijn per programma het strategisch programmadoel, de hoofddoelen en de programmathema's benoemd. Er staat beschreven wat we willen bereiken en wat we daarvoor gaan doen. Tot slot wordt per programma weergegeven wat het programmabudget is.

- De paragrafen: zijn beleidslijnen voor relevante beheersmatige onderwerpen. Dit kunnen onderwerpen zijn met een grote financiële impact of politieke betekenis. Ze geven een dwarsdoorsnede van de begroting en bezien een bepaald onderwerp vanuit een ander perspectief. Daarmee kunnen de paragrafen een belangrijke aanvulling zijn op de informatie over de (meerjarige) financiële positie van de gemeente.

- De financiële begroting: bevat een overzicht van de baten en lasten van het begrotingsjaar en eveneens van het meerjarenbeeld. Tevens bevat het een overzicht van de gehanteerde financiële kaders. Verder maken een overzicht van de vermogenspositie, een overzicht van (de mutaties in) de reserves en voorzieningen en de geprognosticeerde meerjarenbalans onderdeel uit van de financiële begroting. Ook vindt u in de financiële begroting een overzicht van de geraamde baten en lasten, een overzicht van verplichte of noodzakelijke (vervangings)investeringen en een overzicht van nieuw beleid (in ons geval de begrote bedragen voor de te realiseren ambities).

[Hier](#) vindt u de programmabegroting 2022

[Hier](#) vindt u de voortgangsmonitor 2021

Verbonden partijen, regio en veiligheid

Als regiegemeente zoekt Kaag en Braassem naar samenwerking in regionaal verband als dit voordeel oplevert bij vraagstukken die complex of kostbaar zijn. De gemeente blijft verantwoordelijk voor het realiseren van de beoogde doelstellingen, ook als deze door een verbonden partij wordt uitgevoerd.

We hebben in onze Regionale Agenda Kaag en Braassem 2020 onze regionale ambities verwoord; hetgeen we in samenwerking met onze verbonden partijen en/of regionale partners willen behalen.

Gemeenschappelijke regelingen

- Holland Rijnland

Binnen Holland Rijnland werken we samen om de kwaliteit van wonen, werken, leren en leven van inwoners, ondernemers en instellingen te verbeteren. Momenteel wordt er ingezet op een regionale agenda 2019-2023. Onderwerpen die hierin centraal komen te staan zijn:

- Aantrekkelijke leefomgeving (ruimte, wonen en groen)
- Sterke regionale economie
- Duurzaam bereikbare regio
- Energieneutrale regio
- Een regio voor iedereen
- Kansrijke regio voor de jeugd

Holland Rijnland is een netwerkpartij die zich sterk maakt voor lobby- en faciliterende werkzaamheden. Afgelopen twee jaar is er vanuit Holland Rijnland ingezet op de Regionale Energiestrategie (RES), de Regionale Strategie Mobiliteit (RSM) en de Regionale Omgevingsagenda (ROA). In 2022 vindt besluitvorming plaats over de nieuwe Regionale Woonagenda. Daarnaast zijn wat meer uitvoerende (of wettelijk verplichte) taken bij Holland Rijnland belegd zoals de Regiotaxi, de Urgentiecommissie Woonruimte en het Regionaal Bureau Leerplicht.

- Veiligheidsregio Hollands Midden (VRHM)

Veiligheidsregio Hollands Midden staat voor de (fysieke) veiligheid van burgers, bedrijven en instellingen. In de Veiligheidsregio Hollands Midden werken brandweer, politie, GHOR en de gemeenten samen aan de rampenbestrijding en crisisbeheersing. De veiligheidsregio werkt nauw samen met partners, zoals waterschappen, milieudiensten en defensie. Thema's zoals o.a. klimaat, uitval vitale voorzieningen en infrastructuur zullen hier nader worden geïnventariseerd en toegelicht.

- HECHT

HECHT, voorheen de Regionale Dienst Openbare Gezondheid Holland Midden, beschermt, bewaakt en bevordert de gezondheid van alle inwoners in Hollands Midden, in het bijzonder die van de meest kwetsbaren. Hecht bestaat uit de Gemeentelijke Gezondheidsdienst Hollands Midden, Regionale Ambulance Voorziening Hollands Midden, Zorg- en Veiligheidshuis Hollands Midden en de Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio. Het Zorg- en veiligheidshuis is pas sinds 2021 onderdeel van Hecht. Onder Hecht vallen taken die zowel het rijk als gemeenten aan de HECHT hebben opgedragen, taken waarvoor de colleges van B&W in hun gemeente verantwoordelijk zijn, bijvoorbeeld op het gebied van de jeugdgezondheidszorg, de ambulancezorg, de reizigersadviesing, het Meldpunt Zorg en Overlast, Veilig Thuis, het team Milieuhygiëne en Gezondheid en seksuele gezondheid. Deze taken zijn geordend aan de hand van 'het schillenmodel' om onderscheid te maken tussen de wettelijke taken en de niet wettelijke taken die door Hecht worden uitgevoerd. Hecht zit op dit moment in een verandertraject Hecht 2024. Dit om ervoor te zorgen dat Hecht in 2024 een wendbare, moderne en klantgerichte organisatie is.

- Omgevingsdienst West-Holland (ODWH)

De Omgevingsdienst West-Holland werkt met deskundigheid en gedrevenheid aan de verbetering van de kwaliteit van de leefomgeving (milieu en duurzaamheid, veiligheid, gezondheid) in haar werkgebied. Zij levert een optimale bijdrage aan de ontwikkeling en uitvoering van het beleid voor haar deelnemers. De speerpunten zijn: Duurzaamheid en Energie, Omgevingswet en Ontwikkeling van de dienst. De werkzaamheden van de Omgevingsdienst richten zich op vier programma's: Milieu en Bodem, Omgevingsadvies, Duurzaamheid en Bouwen.

- BVO Rijn en Braassem

Het doel van Bedrijfsvoeringsorganisatie Rijn en Braassem is het bewerkstelligen van een kwalitatief hoogwaardige en doelmatige uitvoering van de taken van de gemeenten op het gebied van informatievoorziening en automatisering. De BVO Rijn en Braassem bestaat uit gemeenten Alphen aan den Rijn en Kaag en Braassem. Een logische samenwerking omdat beide gemeenten ook al intensief samenwerken in het Sociaal Domein en op het gebied van Belastingen en de daaraan gerelateerde ICT-onderwerpen. Uitgangspunt voor de samenwerking is standaardisatie van de I&A-dienstverlening, inclusief de bijbehorende standaardinrichting van de gemeentelijke werkprocessen en het daarbij passende applicatielandschap. De directie van de bedrijfsvoeringsorganisatie bestaat uit een Algemeen Directeur en een Operationeel Directeur.

Overig

- Cyclus NV

Cyclus is een overheids-NV en verzorgt in opdracht van de gemeente de inzameling en verwerking van het huishoudelijk afval. Hiervoor is een dienstverleningsovereenkomst afgesloten tot 31-12-2023. In de Cyclus-regio vindt afstemming plaats, niet alleen voor de inzameling, maar ook voor beleidsmatige aspecten, zoals het bereiken van de landelijke scheidingsdoelstellingen. De gemeente heeft een grote uitdaging om de hoeveelheid restafval te beperken en de gescheiden inzameling van grondstoffen te verbeteren, tegen zo laag mogelijke kosten. Cyclus is een belangrijke partner van de gemeente voor het uitvoeren van het project Afval Anders, waarbij de afvalstoffenheffing variabel wordt opgelegd.

- Braassemerland VOF

Braassemerland is een grootschalig gebiedsontwikkeling in Roelofarendsveen. Het GEM-gebied wordt ontwikkeld door Braassemerland VOF, een initiatief van gemeente Kaag en Braassem (50% aandeelhouder) en de ontwikkelaars VolkerWessels Vastgoed B.V. en Verwelius Holding B.V.

De ontwikkeling omvat de bouw van 1.350 woningen over 11 fases, de aanleg en bouw van een tweede sluis en een nieuwe parking bij de jachthaven en het toevoegen van recreatiefuncties op en nabij de toekomstige Braassemboulevard. Het project bevindt zich sinds 2012 in de realisatiefase: 218 woningen zijn opgeleverd (fases 1 en 2; de Akkers), 211 woningen zijn in realisatie (fase 3a en 3b), 508 wooneenheden zijn in voorbereiding (fase 5 en 6: de Poelen; en 11 de Akkers Zuid) en er resteren 348 woningen in de toekomstige fases 7, 8, 9 (Waterpark) en 10 (Noordpoel). Het is de ambitie van de gemeente Kaag en Braassem om in het project een woongebied te realiseren met een hoog kwaliteitsniveau qua infrastructuur, architectuur, buitenruimte en woonprogramma. De verwachte einddatum van het project is circa 2030.

Actuele informatie over Braassemerland vindt u [hier](#)

- Sportbedrijf Kaag en Braassem

Sportbedrijf Kaag en Braassem (en in het bijzonder Sport- en recreatiecentrum De Tweesprong) heeft in Focus met ambitie, samen met het IKC Oude Wetering/ Roelofarendsveen en gebiedsontwikkeling Sportpad prioriteit gekregen. In april 2021 heeft de gemeenteraad het 'masterplan Sportpad' vastgesteld. In dit masterplan is de door alle stakeholders gezamenlijk opgestelde 'no regret'-indeling voor het gebied vastgelegd. Deze 'no-regret'-indeling geeft ruimte om de verschillende elementen in het gebied fasegewijs door te ontwikkelen. Op basis van de kaders zoals opgenomen in het Masterplan Sportpad wordt nu een gezamenlijk PVE (samen met het IKC) opgesteld. Er wordt tegelijkertijd door het Sportbedrijf gewerkt om achterstallig onderhoud weg te werken. Het doel is om het Sport- en Recreatiecentrum De Tweesprong veilig en doelmatig open te houden en dus de onderhoudsuitgaven daar waar mogelijk te beperken. De gemeente is 100% aandeelhouder van De Tweesprong B.V. (zo destijds geregistreerd bij de KVK) en eigenaar van alle - op Kaskade na (eigendom woningbouwvereniging) - panden.

- BNG NV

De Bank Nederlandse Gemeenten is de bank van en voor overheden en instellingen ten behoeve van het maatschappelijk belang. Met gespecialiseerde financiële dienstverlening draagt de BNG bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.

- Oasen NV

Oasen is als maatschappelijk bedrijf in publieke handen. De aandeelhouders van Oasen zijn 24 gemeenten in het oosten van Zuid-Holland waar drinkwater aan de inwoners geleverd wordt. Oasen levert jaarlijks 48 miljard liter drinkwater aan 750.000 mensen en 7.200 bedrijven. Hiervoor worden zeven zuiveringsstations, negen pompstations en een watertoren gebruikt. Het hoofdkantoor staat in Gouda. Het voorzieningsgebied heeft een oppervlakte van 1115 km².

- Alliander NV

Alliander N.V. is een nutsbedrijf dat voortgekomen is uit Nuon. Alliander bestaat uit de onderdelen Liander en Liandon. Het bedrijf verzorgt de distributie van energie in een derde deel van Nederland. Alliander had in 2016 zo'n 7000 werknemers en 5,7 miljoen klantenaansluitingen.

Meer informatie over de Regionale Agenda vindt u in bijlage 1

Omgevingswet

De Omgevingswet is een aangenomen maar nog niet in werking getreden wet die een vereenvoudiging van het stelsel van wetgeving voor de ontwikkeling en het beheer van de leefomgeving beoogt. De invoering van de Omgevingswet is onlangs uitgesteld en staat nu gepland voor 1 januari 2023.

De Omgevingswet biedt gemeenten de mogelijkheid om met overzichtelijkere regels de leefomgeving meer in samenhang in te richten. Het biedt daarnaast meer ruimte voor lokaal maatwerk en leidt tot een betere en snellere besluitvorming.

Voorliggend aan de Omgevingswet is de Omgevingsvisie.

De Omgevingsvisie is samen met organisaties en inwoners opgesteld waarin zowel fysiek als sociaal domein samenkomen om zo integraal de opgaven van onze gemeente op te kunnen pakken. In oktober 2020 is de eerste Omgevingsvisie vastgesteld door de gemeenteraad en in januari 2022 de meest recente versie: Omgevingsvisie 2.0.

De Omgevingsvisie is opgedeeld in een aantal grote thema's, bijvoorbeeld gezondheid, duurzaamheid en natuur. Binnen die thema's zijn een aantal opgaven geformuleerd die worden toegelicht en eventuele doelen worden daarbij benoemd. Bij elk thema staat uitgebeeld wat de rol van de gemeente en die van de inwoners of professionals is.

Nu de Omgevingsvisie 2.0 is vastgesteld, betekent niet dat het werk is gedaan. De gemeente en samenleving zijn immers continu in beweging. De Omgevingsvisie is dan ook een dynamisch document, wat betekent dat er regelmatig een nieuwe versie zal moeten worden vastgesteld. Daarnaast wordt er hard gewerkt aan het opstellen van het omgevingsplan. Het omgevingsplan is een verdere verdieping op de voorliggende visie. In de afgelopen periode is er op verzoek van de raad gewerkt aan gebiedsgerichte programma's waarin de verschillende gebiedstypen van onze gemeente verder zijn uitgewerkt. Met de concrete uitspraken over activiteiten per gebied kan er invulling gegeven worden aan het omgevingsplan.

De Omgevingsvisie vindt u [hier](#)

De routing van initiatieven en aanvragen omgevingswet vindt u [hier](#)

Participatie

Onze visie en kaders wat betreft participatie zijn te vinden in de volgende documenten:

- Omgevingsvisie, hoofdstuk 1, 'Samenwerken in en aan Kaag en Braassem'
- [Raadsvoorstel inwonerparticipatie](#) (14 december 2020)

Binnenkort (medio maart 2022) verschijnt ook het onderzoek van de Rekenkamercommissie Kaag en Braassem naar inwoner- en overheidsparticipatie.

Wat kunt u de komende periode verwachten

Er wordt gewerkt aan de verdere voorbereidingen op de implementatie Omgevingswet. Daarnaast wordt er gewerkt aan het vaststellen van de Omgevingsplan.

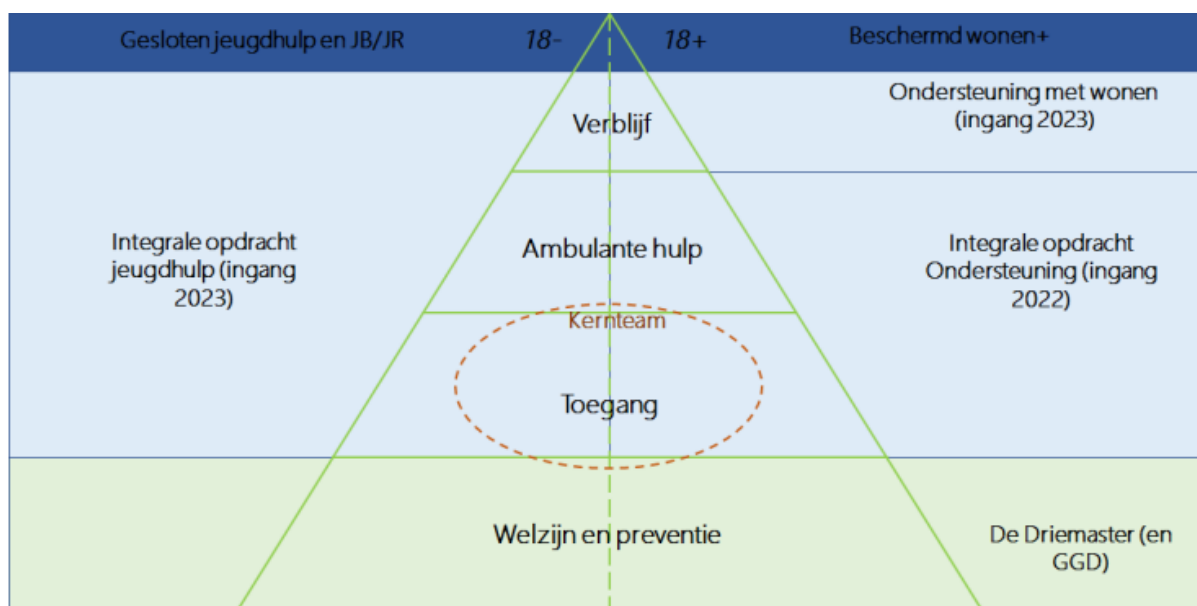
Kaag en Braassem; een sociale gemeente

Binnen het sociaal domein hebben we de uitvoering van een groot deel van onze gemeentelijke taken via een aanbesteding, subsidiering of een dienstverleningsovereenkomst bij derden neergelegd. Wij werken daarbij zoveel mogelijk met één opdracht, één aanbieder en één budget. Dit om de integraliteit te bevorderen en de inzet van lichtere hulp/hulp in en door de samenleving te stimuleren en faciliteren. Dit betekent dat wij zoveel mogelijk kiezen voor taakgerichte financiering (lump sum). Daar waar mogelijk hebben we afscheid genomen van P x Q financiering. Dit heeft vaak een verkeerde prikkel in zich: “je beloont de inzet van duurdere zorg in plaats van de beweging naar welzijn” en “in en door de samenleving”.

Voor de sturing op deze opdrachten hanteren wij de volgende uitgangspunten. Wij:

1. gaan uit van vertrouwen. Vertrouwen in de inwoners en in de kennis en expertise van professionals, ondernemers, werkgevers en maatschappelijke organisaties.
2. sturen daarom op 'wat' (we willen bereiken) en niet op 'hoe' (dit bereikt kan worden).
3. willen een gedeeld verantwoordelijkheidsgevoel (gemeente, partners en inwoners) creëren voor het behalen van maatschappelijke effecten.

Hieronder ziet u schematisch wie onze grote strategische partners zijn. De GGD (Hecht) en het Serviceplein en Rijnvicus horen ook tot onze belangrijke partners.



Ambtelijk investeren wij in het verbeteren van de netwerksamenwerking tussen zowel gecontracteerde partners, het onderwijs, huisartsen, woningcorporaties en de politie. Door op netwerkniveau overleggen te voeren, doelen te stellen en informatie uit te wisselen. Onze rol daarin is de partijen bij elkaar brengen en via nieuwsbrief breed informatie delen.

Het Rijnstreeks model

Wij werken als drie gemeenten binnen de Rijnstreek al jaren intensief samen op het sociaal domein. We kopen bijvoorbeeld samen WMO-ondersteuning en inburgeringsonderwijs in, we werken met één uitvoeringsorganisatie voor werk en inkomen (gepositioneerd bij gemeente Alphen aan den Rijn), we hebben een nagenoeg gelijke verordening sociaal domein (met daarbij behorende nadere regels) én we bereiden ons gezamenlijk voor op een nieuwe contractering jeugdhulp 2024. We hebben de basis van onze samenwerking, onze doelen en sturingsvisie vastgelegd in het “Rijnstreeks model”. De komende periode gaan we het Rijnstreeks model nader uitwerken en de uitvoering verder verankeren binnen de drie gemeenten.

Wmo

Per januari 2022 zijn er nieuwe opdrachten gegund.

- Ondersteuning

Inwoners die ondersteuning nodig hebben op diverse levensgebieden, kunnen daarvoor hulp krijgen, denk aan mensen met psychische problematiek op een beperking. Vanaf 1 januari 2022 kunnen inwoners voor ondersteuning terecht bij Tom in de Buurt. Naast het bieden van ondersteuning is Tom in de Buurt ook verantwoordelijk voor de gehele toegang tot Wmo, dus ook voor het toeleiden en indiceren naar Huishoudelijke hulp en Hulpmiddelen.

- Hulpmiddelen

Inwoners met een Wmo-indicatie kunnen gebruik maken van hulpmiddelen, zoals een scootmobiel en een rolstoel. Deze hulpmiddelen worden vanaf 1 januari verzorgd via Welzorg en Medipoint. Voor mensen met een PGB-voorziening verandert er niets.

De maatschappelijke zorg taken die nu nog bij centrumgemeente Leiden zijn belegd, zullen per 2023 voor het merendeel door de Rijnstreekgemeenten zelfstandig worden uitgevoerd. Een deel van de taken (de specialistische voorzieningen) die nu ook nog zijn belegd bij centrumgemeente Leiden zullen gezamenlijk regionaal in Holland Rijnlandverband worden uitgevoerd (samenwerkingsverband van 13 gemeenten). Dit maakt dat er twee nieuwe inkooptrajecten zijn gestart:

- Rijnstreek: Ondersteuning met Wonen
- Regionaal: (Holland Rijnland) Regionale specialistische (woon)voorzieningen

Jeugdhulp

Wij hebben vanaf 2018 een overeenkomst met GO! voor jeugd voor het bieden van ambulante jeugdhulp, jeugdhulp met verblijf en de toegang tot jeugdhulp.

Het college heeft op 23 september 2021 de intentie uitgesproken om de overeenkomst te verlengen tot en met 2025. De afgelopen jaren hebben wij samen met Alphen aan den Rijn en gemeente Nieuwkoop gekeken naar de randvoorwaarden waaronder de verlenging zou kunnen plaatsvinden. Eén van de onderdelen hiervan was het bepalen van een reëel budget dat we rechtmatig aan GO! zouden kunnen verstrekken. Voor het berekenen daarvan hebben wij Rebel ingehuurd. In december heeft Rebel haar berekening aangeleverd. In Q1 2022 voeren wij het gesprek met GO! over de voorwaarden voor verlenging. Meer informatie vindt u in het groene blokje verderop.

Werk en Inkomen

De gemeente Alphen aan den Rijn voert de Participatiewet en aanverwante dienstverlening uit voor de gemeente Kaag en Braassem. Uitvoerings- en samenwerkingsafspraken hierover zijn opgenomen in een Dienstverleningsovereenkomst voor de arbeidsinschakeling en inkomensondersteuning Participatiewet en aanverwante dienstverlening.

Prikkelarme woonvormen

Als gemeente worden wij per 2023 verantwoordelijk voor de maatschappelijke opvang. Om die reden zijn wij al enige tijd bezig met het treffen van voorbereidingen. Dit doen wij lokaal maar ook (sub) regionaal. Zo hebben wij in Kaag en Braassem al enkele crisiswoningen georganiseerd voor inwoners die dakloos zijn geworden.

Om per 2023 als regio klaar te zijn voor de doordecentralisatie van de maatschappelijke opvang wordt er ook gekeken naar de centrale opvang in de gemeente Leiden. Daar zitten veel inwoners, afkomstig uit de hele regio, die we kunnen beschouwen als 'draaideur'-cliënten. Zij worden ondersteund, soms met succes, maar komen ook met enige regelmaat terug in de nachtopvang in Leiden. Voor hen wordt door alle gemeenten in de regio (Holland Rijnland) gekeken naar een vaste woonplek. Regionaal is de afspraak gemaakt dat elke subregio 5 tot 10 plekken creëert voor inwoners die beter af zijn in een prikkelarme omgeving. Huisvesting van deze doelgroep vindt doorgaans plaats in zogenoemde Skaeve Huse of containerwoningen. Onze subregio, de Rijnstreek, heeft in Alphen aan den Rijn al drie plekken gerealiseerd. Het is nu aan ons om ook twee plekken te creëren.

Wat is er al gedaan?

Er zijn verschillende onderzoeken gedaan naar een geschikte locatie voor de realisatie van twee plekken. Er is hier destijds een vertrouwelijk traject doorlopen met de raad om te komen tot een goede afweging van een geschikte locatie. Een van de locaties die uit dit traject is voortgekomen is nader onderzocht, daarbij waren we in een vergevorderd stadium om het perceel daadwerkelijk aan te kopen. Het betrof de oude waterzuiveringsinstallatie in Rijnsaterwoude. Door het ontstaan van veel onrust in de gemeenschap is niet overgegaan tot de aankoop van dit betreffende perceel.

Wat kan er verwacht worden in de komende periode?

De afgelopen periode is een uitvraag gedaan onder de inwoners om een locatie of mogelijk gebouw aan te dragen voor deze doelgroep. Helaas zonder resultaat.

De komende periode onderzoeken we ambtelijk nieuwe locaties. We onderzoeken tevens de mogelijkheid om te kijken hoe we inwoners meer transparantie (en inspraak) kunnen bieden in dit proces en we onderzoeken of een tijdelijke (snelle) oplossing misschien mogelijk is. De wens was om dit project te realiseren in 2021, we streven ernaar om dit project in 2022 alsnog te realiseren nog voor de decentralisatie van maatschappelijke opvang.

[Link](#) naar Rijnstreeks model

[Link](#) naar lokaal preventieakkoord

[Link](#) naar sportakkoord

[Link](#) naar nieuwsbrief sociaal domein

Uitdagingen voor komende periode

- In september heeft het college de intentie uitgesproken om de overeenkomst met Go! voor jeugd te verlengen tot en met 2025. In het najaar is er een budgetonderzoek gestart naar de haalbaarheid en rechtmatigheid van het berekende budget. Aan de hand van deze resultaten wordt een definitief besluit genomen over de verlenging.
- Overeenkomst Ondersteuning met wonen en Opvang per 2023, hiervoor is de inkoopprocedure gestart.

Kaag en Braassem; een groene en duurzame gemeente

De gemeente Kaag en Braassem ambieert een biodiverse duurzame omgeving voor agrariërs, een aantrekkelijke omgeving voor ondernemers en een leefbare, veilige omgeving om in te wonen. Het groen en blauw in Kaag en Braassem is belangrijk maar staat tegelijkertijd ook onder druk: het tegengaan van de verdere afname van dier- en plantensoorten, soorten terugbrengen in ons landschap, een dalende bodem die aandacht vraagt, een omgeving die zo ingericht moet worden dat het om kan gaan met extreem weer.

De uitgangspunten biodiversiteit, klimaat en bodemdaling worden bij dagelijks beheer en onderhoud maar ook bij onze civiele projecten meegenomen.

Biodiversiteit

Uitgangspunten is dat de biodiversiteit niet verder achteruitgaat bij werkzaamheden, idealiter zorgen de werkzaamheden er zelfs voor dat verdwenen plant- en diersoorten terugkomen in ons landschap (buitengebied en kern), of dat we het gebied voor de huidige plant- en diersoorten verbeteren.

In het bebouwde gebied houden we daarom rekening met de toe te passen planten in onze plantsoenen, we kiezen voor inheemse soorten en gebruiken bloem en besdragende planten, hiermee ondersteunen we insecten en vogels. Ons maai- en snoeiwerk vindt gefaseerd plaats en langs watergangen bieden we de natuur ruimte door maar 1x per jaar te maaien. Hiermee ondersteunen we planten, insecten en vogels. Ook plaatsen we in de openbare ruimte voorzieningen voor insecten, vogels en vleermuizen.

We kunnen het als gemeentelijke organisatie niet allemaal oplossen in de openbare ruimte: Daarom motiveren we ontwikkelaars en geven vanuit het LIOR suggestie mee om, waar mogelijk, natuur inclusief te ontwerpen. Tot slot zouden ook inwoners van onze gemeente meer kunnen doen om de doelstellingen te halen door bijvoorbeeld de inrichting van hun tuinen.

Klimaatadaptatie & Bodemdaling

We hebben er allemaal mee te maken, het klimaat verandert en in onze regio hebben we een (sterk) dalende bodem die aandacht vraagt. Onze openbare ruimte moet anders worden ingericht. Onze klimaatstress test maar ook die van het hoogheemraadschap van Rijnland, laat zien waar de grootste opgaven liggen. Zo weten we dat de inrichting anders moet, we werken aan een omgeving die zo ingericht is dat we water opvangen in plaats van direct af te voeren in de sloot, we verwijderen onnodige verharding om water te laten infiltreren in de bodem zodat we beter om kunnen gaan met extreem weer. Ook hier geldt dat maatregelen voor klimaatadaptatie niet alleen door de gemeente kunnen worden uitgevoerd. De komende periode moeten we als gemeente door middel van het voeren van een risicodialog met inwoners rond de tafel. Wat is acceptabel en op welke wijze kunnen de stakeholders samenwerken om de problemen te verkleinen of op te lossen.

Duurzaamheid

Met duurzaamheid bedoelen we het besparen van energie, het zelf opwekken van groene stroom, het verminderen van afval en het recyclen en duurzaam gebruik van grondstoffen en materialen.

De regionale Energiestrategie (RES) is een uitwerking van het klimaatakkoord met als doel de uitstoot van CO2 te beperken. In de Regionale Energiestrategie Holland Rijnland zijn ambities opgenomen voor een vermindering van CO2-uitstoot; energiebesparing, duurzame mobiliteit, duurzame opwek van elektriciteit en warmte.

[Link](#) naar RES

[Link](#) naar Transitievisie warmte

In Kaag en Braassem werken we hard aan een duurzame gemeente; we moeten allemaal onze schouders eronder zetten en proberen zoveel mogelijk draagvlak te creëren. Hoe blijven we inwoners en ondernemers van onze gemeente bij de energietransitie betrekken en hoe kunnen we hen uitdagen constructief mee te denken. Bewustzijn rondom duurzaamheid stijgt, maar opgaven en uitdagingen blijven groot. De toekomstige energievraag en bijbehorende infrastructuur betaalbaar verduurzamen en het werken richting een kringloopeconomie waarin geen sprake meer is van afval zijn grote opgaven binnen onze gemeente.

Uitdagingen voor komende periode

150 kV station Leiden-Alphen a/d Rijn

Afgelopen december zijn zeven mogelijke locaties gepresenteerd, aan o.a. de gemeenteraad van Kaag en Braassem, die geschikt zijn voor één nieuw 150 kV station. De zeven mogelijke locaties liggen verspreid over onze gemeente, Leiderdorp, Leiden, Alphen ad Rijn en Zoeterwoude. Liander/Tennet heeft voor het elektriciteitsnet Holland Rijnland scenariostudies gedaan en daaruit blijkt dat de komende 5-10 jaar uitbreiding nodig is. De vraag naar elektriciteit neemt toe door de economische groei, het bouwen van nieuwe woningen en de energietransitie. Het nieuwe 150 kV station is daarom niet gebonden/ toe te wijzen aan één gemeente maar bedient een regionale behoefte. De komende periode zal een keuze moeten worden gemaakt naar één voorkeurslocatie.

Regionale Energiestrategie Holland Rijnland (RES)

De eerste Regionale Energiestrategie voor de regio Holland Rijnland (RES 1.0) is in 2021 door de gemeenteraad vastgesteld. Het bevat ambities voor het besparen van energie, voor het duurzaam, grootschalig opwekken van elektriciteit en regionale afstemming voor alternatieve bronnen voor het verwarmen van huizen. Doel is bij te dragen aan de CO2-besparing uit het (nationale) Klimaatakkoord. Het is nu aan de gemeente om de ambities te vertalen naar een lokale doelstelling en een lokale aanpak. Intussen wordt gewerkt aan een tweede versie van de Regionale Energiestrategie die in 2023 aan de raad zal worden voorgelegd. Hierin wordt gekeken hoe ver we staan in het halen van de ambities uit de RES 1.0 en/of aanscherping mogelijk/nodig is.

Circulariteit

Nederland wil in 2050 een circulaire economie hebben. Een economie waarin zoveel mogelijk duurzame hernieuwbare grondstoffen worden gebruikt, producten en grondstoffen worden hergebruikt en waarin afval niet bestaat.

Tussentijds is de ambitie om in 2030 50% minder primaire grondstoffen (mineralen, metalen, fossiele) te gebruiken. Dit betekent ook dat wij als gemeente meer in moeten zetten op circulair aanbesteden, inkopen en bouwen/ontwikkelen. In de afgelopen periode is hier weinig/geen aandacht en/of inzet voor geweest.

Kaag en Braassem; een aantrekkelijke gemeente

Door de strategische ligging van Kaag en Braassem aan de rijksweg A4 en in de buurt van Schiphol is de gemeente een aantrekkelijke vestigingslocatie voor bedrijven. Behalve door verschillende bedrijventerreinen kenmerkt onze gemeente zich met name door de meerdere duurzame glastuinbouwgebieden en het grote aanbod aan recreatieve voorzieningen. Met de ontwikkeling van bedrijventerreinen, glastuinbouwgebieden en de recreatieve sector willen we in de aankomende jaren kansen benutten en onze economie gezond houden. De behoefte aan uitbreiding van bedrijventerreinen voor de gemeente is ongeveer 5 à 10 hectare. De planvorming van de bedrijventerreinen is in beweging. Daarnaast wordt er ook gewerkt aan aantrekkelijke en compacte winkelgebieden voor de detailhandel. Het dorpshart van Leimuiden en het centrumgebied van Roelofarendsveen zijn in ontwikkeling.

Recreatiegemeente

De recreatieve sector is een van de belangrijke economische motoren van de gemeente

De raad heeft enkele jaren geleden de ambitie uitgesproken ons meer te profileren en manifesteren als recreatiegemeente. Het doel is nu om Kaag en Braassem op het gebied van recreatie en toerisme aantrekkelijk te houden voor de recreant, ondernemer en inwoner. Hoe? Door recreatieve initiatieven te blijven stimuleren, rekening houdend met de groenblauwe structuur en de schoonheid van zowel ons buitengebied als de kernen.

Kaag en Braassem Promotie

Een van onze partners hierin is Stichting Kaag en Braassem Promotie; onze marketingorganisatie. Zij voeren voor de gemeente de toeristische en recreatieve marketing en promotie uit voor activiteiten en evenementen en versterken zo het 'merk' Kaag en Braassem. Zo hebben zij in de voorbije jaren een stevig netwerk opgebouwd tussen (recreatie)ondernemers, evenementenorganisatoren en betrokken inwoners. Via www.rondomkaagenbraassem.nl is bijvoorbeeld de uitagenda en alle recreatieve informatie te vinden voor inwoners en bezoekers. In onze rol als regiegemeente werken we samen met Kaag en Braassem Promotie om ondernemers en initiatiefnemers te faciliteren in recreatieve en toeristische planvorming. De stichting helpt ondernemers ook bij het aanvragen van (bijvoorbeeld Provinciale) subsidies.

Tot slot organiseren ze ook de Nationale Molendag en Open Monumentendag in respectievelijk mei en september in samenwerking met Molenaars (Rijnlandse Molenstichting) en deelnemende monumenteigenaren/bewoners.

Regionale samenwerking op het gebied van recreatie

Kaag en Braassem werkt op meerdere schaalniveaus samen op het gebied van recreatie. Dit kan zeer praktisch van aard zijn: ons fiets- en wandelroutenetwerk binnen de Rijn- en Veenstreek; een fietsroute stopt immers niet bij de gemeentegrens. Maar ook op hoger organisatorisch vlak: Het Hollands-Utrechts Plassenberaad (kortweg: Hollandse Plassen). Op het gebied van (water)recreatie wordt samengewerkt met gemeenten in het plassengebied van Holland en Utrecht. Van de Ronde Venen tot Teylingen en van Alphen tot de Haarlemmermeer. Deze samenwerking kan heel praktisch van aard zijn: welke oplaadvoorziening voor sloepen worden er aangelegd? Zodat een elektrische sloep in deze gemeenten overal dezelfde stekker heeft. Maar ook op promotioneel gebied wordt steeds steviger samengewerkt om het gebied de Hollandse Plassen met alle zeer eigen- en karakteristieke wateren regionaal en nationaal beter in de markt te zetten. Het betreft hier niet alleen waterrecreatie maar ook recreatie 'op de wal'. Vanuit de Provincie Zuid-Holland

en Noord-Holland wordt deze samenwerking ook ondersteund.

[Link](#) naar Samenwerkingsagenda 2018-2022

Kaag en Braassem; een leefbare gemeente

Ruimtelijke ontwikkeling

Op dit moment zit de woningmarkt in onze gemeente vast. Ouderen blijven langer in een grote woning wonen, omdat een kleinere woning niet beschikbaar is of omdat de huurlasten van de nieuwe woning te hoog zijn. Starters kunnen (vervolgens) niet of nauwelijks een woning kopen en worstelen zodoende ook met de betaalbaarheid van woningen. Als gemeente willen wij ruimte bieden voor doorstroming op de woningmarkt door realisatie van extra (sociale) woningen. In de Verantwoordingsmonitor 2021 kunt u de laatste status lezen over de realisatie van onder andere Braassemerland, dorpshart Leimuiden, Leimuiden-West. Aan de hand van de LIOR (Leidraad Inrichting Openbare Ruimte) sturen we op de vormgeving van de openbare ruimte die bij ons in beheer komt. Daarnaast is er ook het Gemeentelijk rioleringsplan 2019-2023. Deze is onlangs geëvalueerd en 2^e helft 2022 zullen we opstarten met een nieuw GRP voor de komende periode.

Schiphol

Achtergrond

In de gemeente Kaag en Braassem wordt op diverse plekken forse geluidhinder ervaren van Schiphol, onder andere in het gebied rond Leimuiden en Kaag. Dit uit zich in klachten van bewoners, die zich ook georganiseerd hebben in een werkgroep (Werkgroep Geluidshinder Kaag en Braassem Noord). De geluidhinder leidt ook tot beperkingen voor woningbouw in ons noordelijke grondgebied. Dit geeft meteen het belang van de gemeente in dit dossier aan: het beperken van geluidhinder en het behouden van voldoende ruimte voor de woningbouwopgave.

Er zijn diverse belangrijke items, waaronder de Luchtruimherziening, omdat er naar verwachting nieuwe vliegroutes worden vastgesteld, die mogelijk nadelig zijn voor de geluidhinder in onze gemeente.

Daarnaast speelt nog steeds de optie om een Tweede Kaagbaan aan te leggen, die ook tot meer vliegverkeer in onze regio zal leiden.

Er zijn diverse bestuurlijke overleggroepen over Schiphol. De belangrijkste daarvan is het 'Bestuurlijk overleg Schiphol cluster Zuidwest': hier overleggen de wethouders/burgemeesters van negen gemeenten uit onze regio circa vijf keer per jaar over standpunten en activiteiten inzake dit dossier. Het secretariaat van dit overleg en de bredere inhoudelijke ondersteuning ligt bij de Omgevingsdienst West-Holland (ODWH). In dit overleg worden ook de standpunten van de bewoners ingebracht.

De standpunten van onze regio worden door de voorzitter van cluster Zuidwest ingebracht in de Bestuurlijke Regie Schiphol (BRS). Dit is een overkoepelende orgaan voor overheden, waarin ook de andere regio's rond Schiphol vertegenwoordigd zijn.

Daarnaast heeft de burgemeester periodiek overleg met de werkgroep Geluidshinder.

Kaag en Braassem en de overige gemeenten van cluster Zuidwest hebben vooral last van de Kaagbaan. Onze oostelijke buurgemeenten Nieuwkoop en Alphen aan den Rijn hebben juist last van de Aalsmeerbaan.

In de BRS wordt gestreefd naar consensus, maar dat is niet altijd mogelijk door de soms tegengestelde belangen. In dat geval kan het cluster Zuidwest of de gemeente Kaag en Braassem een eigen geluid laten horen.

[Link](#) naar notitie van omgevingsdienst West-Holland

Infrastructuur

Vanwege de slappe ondergrond waarop het grootste gedeelte van onze gemeente ligt hebben we doorgaans te maken met een snelle achteruitgang in kwaliteit van onze wegen maar ook van onze rioleringen. Onze gemeente heeft de afgelopen jaren flinke stappen gezet in het beheer van onze “grijze” infrastructuur. Zo krijgen we meer grip op onze bovengrondse en ondergrondse infrastructuur.

Wegen en kunstwerken

Op het gebied van wegen en kunstwerken (bruggen, dammen, enz.) hebben we de komende jaren forse uitdagingen. Voor beide onderwerpen geldt dat zowel arbeid als grondstoffen de afgelopen jaren fors duurder zijn geworden. We kunnen met hetzelfde bedrag dus simpelweg minder uitvoeren.

De afgelopen jaren hebben we geïnvesteerd in het goed in beeld krijgen van de kwaliteit van onze wegen. Door in de loop der tijd metingen uit te voeren, hebben we ook (het ontbreken van) de stabiliteit per wegvlak nu goed in beeld.

Op het moment dat er een riool onder de weg ligt, en deze ook aan vervanging toe is, worden de kosten gedekt uit riool- en wegegelden. Op het moment dat er geen riool ligt, moet de volledige reconstructie vanuit de wegegelden gefinancierd worden. Zeker bij de lange wegen in onze buitengebieden stelt ons dat voor forse financiële opgaven. Vorig jaar is dit al duidelijk geworden bij de Herenweg in Leimuiden. De komende jaren zullen we dit vaker gaan zien. Bij de eerstvolgende begroting zullen we een inschatting maken van de financiële gevolgen hiervan.

De kunstwerken zijn de afgelopen jaren in de gemeenteraad veelvuldig besproken. Niet in de laatste plaats vanwege de problemen aan de Lange Brug. Met onderzoeken is de staat van alle kunstwerken in beeld gebracht. Vervolgens is er door de raad geld beschikbaar gesteld voor het opstellen en uitvoeren van onderhoudsplannen. Het onderhoud van de kunstwerken is dus gedekt, eventuele vervangingen niet. Op het moment dat een brug vervangen moet worden, komen we dus met een financieringsvraag bij uw raad terug. Een voorbeeld zou op relatief korte termijn de Noorderhemweg kunnen zijn.

Project niet geregeld grondgebruik

Start project juli 2020

Wat vooraf ging:

- Een bureau-inventarisatie door Gemvast/Eiffel: gemeentebreed bestaan ca. 800 situaties van gebruik van gemeentegrond door derden. Dit is op basis van luchtfoto's geconstateerd. Er zit hier een foutmarge van 0,5 mtr.

- Vaststelling plan van aanpak door raad en beleid door college.

Reeds gedaan:

We zijn begonnen met het pilotdorp Roelofarendsveen. Hierin bleken diverse lastige dossiers te zitten: ingebruikneming gemeentegrond vanaf aanleg woonwijk, smalle stroken grond langs wegen, wegreconstructies waarbij gemeente grond van derden mocht gebruiken, verjaringsdiscussies. Daarnaast kunnen inwoners een aanvraag doen voor het aankopen van snippergrond/water. Deze worden in een ambtelijke adviesgroep besproken.

Onder meer door de gevolgen van coronamaatregelen is het project in maart 2021 stilgelegd. Alleen lopende dossiers (en aanvragen) worden nu nog afgehandeld. Reden van deze stillegging is de grote maatschappelijke onrust die ontstond bij bewoners die werden aangeschreven. Deze onrust had te maken met de toon van de brieven, de aard van het contact (vanwege corona was dat vrijwel nooit face-to-face) en de juridische insteek die was gekozen. Na raadsbehandeling van een aangepast plan van aanpak zal het college het project mogelijk weer van start laten gaan.

Komende periode

September 2021 heeft de raad een bijgesteld plan van aanpak besproken en vastgesteld. Beleid en uitvoering zijn hiermee in lijn. Na afronding van de werkzaamheden voor het pilotdorp Roelofarendsveen zal met u worden overlegd over het kader voor het vervolg van dit project.

Economische samenwerking en overleggen

Als regiegemeente hebben we een aantal overlegstructuren om op reguliere basis contact te hebben en houden met onze ondernemers. Allereerst is er het EOP, het Economisch Overlegplatform tussen de ondernemersvereniging OVKB (en de daaraan verbonden sectoren). Hierin wordt jaarlijks zes keer, waarvan tweemaal bestuurlijk, gesproken over grote en kleine zaken die sectoren en ondernemers raken. Een voorbeeld hiervan is het samen optrekken in de formulering en aanpak voor een nieuw bedrijventerrein bij de A4. Er is ook regulier contact met de verschillende sectoren, van het Tuinbouwplatform tot de Bouwsociëteit en Koninklijke Horeca Nederland – Kaag en Braassem.

Een ander specifiek overlegorgaan met ondernemers is de KVO's (Keurmerk Veilig Ondernemen). Er zijn er u twee actief: bedrijventerreinen de Lasso en het Veenderveld hebben zich via een Parkmanagement verenigd om het ondernemersklimaat te verbeteren. De gemeente zit daar als beheerder openbare ruimte, handhaver en (voor Veenderveld deelnemer met de gemeentewerf) aan naast ondernemers, beveiliging, brandweer en politie.

De Greenport Aalsmeer

Een unieke samenwerking tussen ondernemers, overheden en onderwijs is de Greenport Aalsmeer. Hierin werken de glastuinbouwgemeenten rondom de bloemenveiling Flora Holland Aalsmeer samen op tal van gebieden. Ooit ontstaan om vooral ruimtelijke en planologische dynamieken af te stemmen heeft de Greenport een breder taakveld. Nog steeds werkt de Greenport aan duurzame gebiedsontwikkeling zoals de gebiedsgerichte aanpak op de Baan- en Sotaweg waarin met ondernemers en overheden wordt gewerkt aan een toekomstbestendiger tuinbouwgebied. Maar ook op bijvoorbeeld arbeidsmigrantenhuisvesting, onderwijs en logistiek wordt via de Greenport Aalsmeer afgestemd en kennis gedeeld.

IKC

Gebiedsontwikkeling + IKC Rijnsaterwoude

Opdrachtgever: Gemeente Kaag en Braassem

Rol: Procesmanagement IKC, woningbouw en infra

Herontwikkeling vmlg. gemeentelijk vastgoed

Status: Start up 2014 – opgeleverd begin 2022



“ Integraal Kind Centrum” - Leimuiden

Opdrachtgever: Gemeente Kaag en Braassem

Rol: Procesmanagement IKC en infrastructuur

Sloop 3 scholen 1970, inbreiding nieuw IKC (BENG)

Status: IKC Bestekfase, infra VO, start 2015 - opgeleverd 2020



Brede school Hoogmade

Opdrachtgever: Gemeente Kaag en Braassem

Rol: Procesmanagement en directievoering

Sloop school, nieuwe Brede School (basisonderwijs, kinderopvang)

Status: start up 2012 – opgeleverd 2018



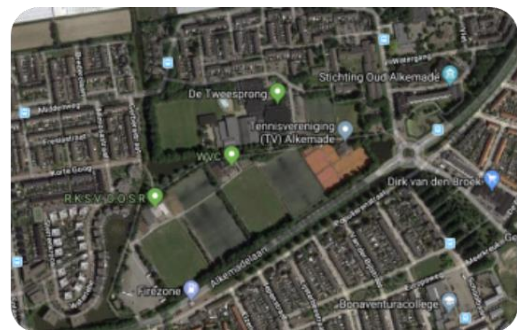
“IKC / Tweesprong / Sportpad” Oude Wetering

Partijen: Gemeente, Sportbedrijf, SSBA, Kindkracht, sportclubs

Rol: Projectmanagement en participatie

IKC BVO 5000m2, Sportfunctie 1500m2, infra en zwembad

Status: start up 2015 – beoogde oplevering 2025



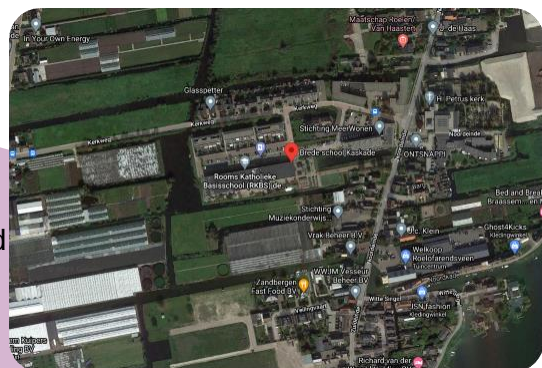
“Onderzoek uitbreiding Kaskade” - Roelofarendsveen

Partijen: Gemeente, Meer Wonen, SSBA, Kindkracht

Rol: Procesmanagement en participatie

Studie uitbreiding Brede School Kaskade ivm Braassemerland

Status: start up 2020 – beoogde oplevering 2022 / 2023



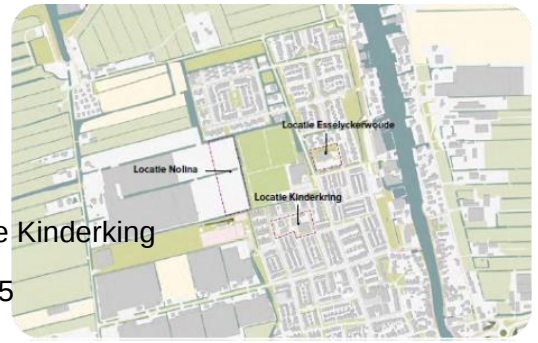
“Integraal Kind Centrum” - Woubrugge

Opdrachtgever: Gemeente Kaag en Braassem

Rol: Procesmanagement IKC en infrastructuur

Sloop 2 scholen 1970, inbreiding nieuw IKC (BENG) locatie Kinderking

Status: Raad krediet 2021, beoogde oplevering 2024 / 2025



Zorg en Wonen voorzieningen

“Hussonshoek” – Woubrugge

Opdrachtgever: Woondiensten Aarwoude

Rol: Procesmanagement

Nieuwbouw 28 woon / zorgappartementen

Status: start up 2012 – opgeleverd 2017



“Dagelijks Leven” – Leimuiden en Roelofarendsveen

Opdrachtgever Amvest/Dagelijks leven

Rol: procesbegeleiding, participatie en verkoop gronden

Nieuwbouw 2 x 20 wooneenheden dementerende personen

Status start up 2017 – oplevering 2021/2022



“Hospice Amandi” – Nieuwe Wetering

Opdrachtgever: Hospice Amandi

Rol: Proces- en contractmanagement

Verkoop vmlg. Basisschool, verbouw naar Hospice

Status: start up 2014 – geopend 2020



Sportpad

Vanaf 2019 is er een intensieve samenwerking tussen sportverenigingen, onderwijs en kinderopvang om gezamenlijk te werken aan het Masterplan Sportpad. Met elkaar hebben deze partijen overeenstemming bereikt over de ruimtelijke indeling van een nieuw sportpad om hiermee ruimte te bieden voor sport, onderwijs, kinderopvang, cultuur en zorg voor alle inwoners van 0-100+.

<https://sportpad-in-beweging.nl/>

[Link](#) naar LIOR

[Link](#) naar GRP

Uitdagingen voor komende periode

Het project Sportpad bevat 2 'fases' die gelijktijdig worden uitgewerkt;

Fase 1 betreft de ontwikkeling van een nieuw complex voor het Sportbedrijf, en de ontwikkeling van KC-Noord (IKC)

Fase 2 betreft het uitwerken van een businesscase voor de ontwikkeling van de sportverenigingen. In de businesscase wordt het ruimtelijke programma van eisen uitgewerkt en wordt een plan gemaakt om de kosten hiervan vanuit diverse kostendragers te dekken.

Voor deze ontwikkeling moet het bestemmingsplan aangepast worden. Ter voorbereiding hierop wordt een stedenbouwkundigplan voor het hele gebied opgesteld en met alle stakeholders (waaronder omwonenden) afgestemd.

In een integrale samenwerking met gebruikers, omwonenden en gemeente wordt dit nieuwe gebied vormgegeven waarbij het doel is om de gebruikers van het gebied zoveel als mogelijk zelf aan de tekentafel te laten staan, samenwerkingen te laten vormgeven en een toekomstbestendig gebied te laten inrichten

Met het vaststellen van het masterplan heeft de gemeenteraad akkoord gegeven om de vrijvallende locaties (scholen en hockeyvereniging) in te zetten als kostendrager.

Kaag en Braassem; een veilige gemeente

Veiligheidsregio Hollands-Midden

Kaag en Braassem maakt samen met 17 andere gemeente deel uit van de Veiligheidsregio Hollands Midden (VRHM). De VRHM staat voor de (fysieke) veiligheid van inwoners, bedrijven en instellingen. In de VRHM werken brandweer, politie, GHOR en de gemeenten samen aan de rampenbestrijding en crisisbeheersing. Daarnaast werkt de VRHM werkt nauw samen met partners, zoals waterschappen, milieudiensten en defensie. Naar aanleiding van nieuwe ontwikkelingen en veranderende risico's in de samenleving heeft de VRHM in het Regionaal Beleidsplan 2020-2023 haar koers en de daarbij behorende doelen bepaald. Deze doelen zijn afgestemd met alle gemeenteraden binnen onze veiligheidsregio en sluiten aan op het Regionaal Risicoprofiel dat eerder in 2019 is vastgesteld. Inmiddels is de herziening van het Regionaal Risicoprofiel 2023-2026 van start gegaan. Thema's zoals o.a. klimaat, uitval vitale voorzieningen en infrastructuur zullen hier nader worden

geïnterpreteerd en toegelicht. Het Regionaal Risicoprofiel is een belangrijke pijler van het Regionaal Beleidsplan 2023-2026. Daarnaast loopt de evaluatie van de Wet veiligheidsregio's. Hierin is onderzocht of de huidige wet- en regelgeving nog voldoende aansluit op de huidige situatie en of de wet voldoende is voorbereid op toekomstige dreigingen, maatschappelijke ontwikkelingen en ontwikkelingen in de crisisbeheersing. Naast deze beleidsmatige ontwikkelingen blijft ook de gezamenlijke aanpak rondom Covid-19 een aandachtspunt.

Ondermijning

In de aanpak van ondermijning gebeurt er veel binnen de gemeente. De APV is in 2020 twee keer uitgebreid met diverse ondermijningsartikelen. Ook wordt de Wet Bibob vaker toegepast om te voorkomen dat de gemeente ongewild criminaliteit faciliteert door bijvoorbeeld het verlenen van een vergunning. Per 1 november 2020 is de gemeente aangesloten bij Meld Misdaad Anoniem en er zijn sindsdien al meerdere meldingen ontvangen op het gebied van o.a. drugscriminaliteit, illegale prostitutie en uitkeringsfraude. In november 2020 is de webpagina www.kaagenbraassem.nl/ondermijning opgesteld en is het ook mogelijk signalen/vermoedens van ondermijning te melden bij de gemeente. Er zijn (verdiepende) onderzoeken ondermijning in het buitengebied en de glastuinbouw lopende die zich richten op arbeidsuitbuiting en mensenhandel.

Handhaven permanente bewoning recreatiewoningen

In september 2020 is projectmatig gestart met de handhaving op het gebied van permanente bewoning van recreatiewoningen. Er is gekozen voor een projectmatige aanpak op de recreatieparken aan de Oudendijkseweg 21 en 25 te Woubrugge en de Galgekade 2A te Roelofarendsveen, gelet op de hoeveelheid inschrijvingen (40) in de Basisregistratie Personen.

De handhaving van permanente bewoning van recreatiewoningen is een (politek) gevoelig onderwerp waarbij er veel weerstand is vanuit de bewoners en eigenaren van de recreatiewoningen. Dit komt mede doordat veel bewoners van mening zijn dat zij moeilijk alternatieve woonruimte kunnen vinden. Ook zijn zij van mening dat er niet moet worden gehandhaafd, maar moet worden gelegaliseerd.

Allereerst zijn er in september 2020 waarschuwingsbrieven verstuurd aan bewoners en eigenaren van de recreatiewoningen. Vervolgens zijn hier veel reacties op binnengekomen, zowel schriftelijk als telefonisch. Daarnaast zijn er in december 2020 brieven verstuurd aan bewoners en eigenaren van de recreatiewoningen met de vraag of er (persoonlijke) omstandigheden waren die al dan niet moesten leiden tot het afzien van handhaving. De reacties zijn afgewogen door het college. Daaropvolgend is in maart 2021 een beleidsnotitie verschenen, die diende ter actualisatie van het eerdere beleid uit 2011. Ook is aan 44 bewoners en 16 eigenaren het voornemen tot het opleggen van een last onder dwangsom verstuurd. Hierop zijn veel reacties binnengekomen. Er is zelfs een rapport verschenen namens eigenaren en bewoners van de recreatiewoningen.

Naar aanleiding van het rapport en de zienswijzen heeft het college besloten om aan de eigenaren geen last onder dwangsom op te leggen, aangezien zij niet zijn aan te merken als overtreder door de ontstane huurbescherming. Ook hebben er in juni en juli avonden met de burgemeester, raadsleden en handhavingsjuristen plaatsgevonden waarin uitvoerig is ingegaan op de handhaving. Op 29 september 2021 heeft een avond plaatsgevonden met bewoners en eigenaren van de recreatiewoningen, raadsleden en handhavingsjuristen. Tijdens deze avond heeft de raad aan het college aangegeven dat de huidige

handhavingsslijn zal moeten worden uitgevoerd, met inachtneming van een ruime begunstigingstermijn. Hierdoor wordt aan de bewoners ruim de tijd gegeven om alternatieve woonruimte te vinden.

Op 25 november 2021 is aan 25 bewoners van de eerder genoemde recreatieparken een last onder dwangsom opgelegd. 18 bewoners hebben bezwaar aangetekend tegen de lastgeving. Op 24 maart 2022 en 6 april 2022 zullen de bewoners gehoord worden tijdens een zitting. Vervolgens dient het college een beslissing op de bezwaarschriften te nemen. De raad zal hiervan op de hoogte gehouden worden.

Woon- en ID-fraude

Eind 2021/begin 2022 is de afdeling Burgerzaken gestart met het opstellen van een plan van aanpak omtrent de aanpak van Woon- en ID-fraude. De gemeente is, op grond van de Wet BRP, verplicht een juiste basisregistratie bij te houden van de mensen die in de gemeente wonen. Hierbij zijn er zowel voor de gemeente als voor de inwoner plichten. Zo moet de inwoner het aan de gemeente melden als hij verhuist naar de gemeente, maar moet de gemeente onderzoeken of de BRP wel klopt.

Bijlage Overdrachtsdocument Rijn en Veenstreek

1. Opgave voor de nieuwe colleges

De gemeenten Alphen aan den Rijn, Kaag en Braassem en Nieuwkoop werken op veel thema's samen in de subregio Rijn- en Veenstreek. We geloven erin dat we samen meer kunnen bereiken en we het zo beter kunnen doen voor onze inwoners. Door de samenwerking bundelen we kennis en expertise en realiseren zo meer efficiency. We kunnen ons beter positioneren richting de regio en bij landelijke ontwikkelingen.

Een urgente opgave voor de nieuwe colleges is om met een Rijn en Veenstreek investeringsprogramma een deel van de beschikbare miljarden van het nieuwe kabinet voor infrastructuur, mobiliteit, economie, energie/warmtetransitie, stikstof, klimaat, woningmarkt en landschapsontwikkeling naar de regio te halen. In de afgelopen collegeperiode is in een strategische ruimtelijke agenda Rijn en Veenstreek ontwikkeld waarin de uitgangspunten voor gezamenlijk inzet is vastgelegd. De nieuwe colleges zullen op basis van deze strategische agenda moeten komen tot een uitvoeringsagenda. In het sociaal domein zal de samenwerking intensiever worden om maatschappelijke zorg, beschermd wonen en jeugdzorg in Rijn en Veenstreek verband lokaal vorm te geven.

Dat we geografisch dicht bij elkaar liggen en kenmerken delen maakt de samenwerking logisch. Op onderdelen kunnen we ook van elkaar verschillen of besluiten dat een lokale aanpak beter past. Voor een aantal grote opgaven zullen we eerst met elkaar verdiepend in gesprek moeten en de gezamenlijke én lokale ambities moeten verwoorden. Waar moeten we beter op samenwerken / elkaar vasthouden, waar lopen onze ambities uit elkaar? Dit betreft onder andere:

- Woningbouw: casus zoals de Noordrand
- Jeugdhulp: aansluiting Nieuwkoop bij de aanbesteding
- RES: vertaling ambities naar lokaal niveau
- Schiphol en luchtvaartdossier

Bouwstenen voor een investeringsagenda Rijn- en Veenstreek

De contouren voor een mogelijke Rijn- en Veenstreekagenda beginnen zichtbaar te worden. Vanuit de strategische agenda Rijn- en Veenstreek 'de Groene poort naar de Randstad' is een overzicht van mogelijke projecten opgesteld. Deze projecten vormen een bouwsteen voor een investeringsagenda. De lijst is flexibel. Op basis van o.a. fondsen en subsidiestromen, als ook op basis van veranderende omstandigheden kunnen projecten ingediend, aangepast danwel uitgevoerd worden.

2. Waar staan we nu?

Fysieke domein

Door de raden van Alphen aan den Rijn, Kaag en Braassem en Nieuwkoop is in de afgelopen periode de Strategische ruimtelijke agenda Rijn en Veenstreek vastgesteld. Als basis voor deze agenda is gebruikt de drie (concept)-omgevingsvisies. De rode draden uit de strategische agenda zijn:

- We ontwikkelen de stad Alphen door tot volwaardig OV knooppunt voor de regio met binnenstedelijke verdichting en ontwikkelingen aan de rand,
- We bouwen in en langs de randen van en dorpen om de vitaliteit van de kernen te behouden en versterken,

- We bouwen natuurinclusief,
- We zetten in op behoud open landschap en hervorming landbouwgebruik,
- We zetten in op circulaire economie en stimuleren toerisme en recreatie,
- We zetten in op energiebesparing, uitbreiden zon-op-dak, windenergie langs hoofdinfra en mogelijk bij bedrijventerreinen.
- We zetten in op nieuwe ontwikkelingen ten behoeve van energietransitie zoals aquathermie en warmtenet.

De strategische agenda Rijn en Veenstreek is als bouwsteen gebruikt voor de Regionale Omgevingsagenda Holland Rijnland en heeft zijn uitwerking gehad bij de formulering van de Bestuursovereenkomst NOVI Groene Hart. Hierdoor zijn voor ons belangrijke uitgangspunten overgenomen door Holland Rijnland en NOVI Groene Hart om in de volgende collegeperiode aanspraak te maken op middelen en besluitvorming effectief kunnen beïnvloeden. Belangrijk hierbij is dat een Regionale Investeringsagenda is opgenomen in de Bestuursovereenkomst NOVI Groene Hart. Ook is naast de landbouwtransitie alle ruimtelijke opgaven, zoals woningbouw, bedrijfsterreinen, mobiliteit, energietransitie, natuurontwikkeling en recreatieve voorzieningen integraal opgenomen als doelstelling.

Sociaal Domein

De Rijn- en Veenstreek werkt al jaren intensief samen op het sociaal domein. We kopen bijvoorbeeld samen Wmo-ondersteuning en inburgeringsonderwijs in, we werken met één uitvoeringsorganisatie voor werk en inkomen (gepositioneerd bij gemeente Alphen aan den Rijn), we hebben een nagenoeg gelijke verordening sociaal domein (met daarbij behorende nadere regels) én we willen de komende jaren nauwer samenwerken op het gebied van jeugdhulp. Onze samenwerking hebben we beschreven in de notitie Rijnstreeks Model. Hierin is niet alleen beschreven wat we al samendoen maar benoemen ook welke ambities er verder nog zijn.

3. Wat speelt er/ wat komt er op ons af/urgentie

Fysieke domein

Alphen aan den Rijn, Kaag en Braassem en Nieuwkoop staan voor grote en complexe ruimtelijke opgaven die om besluitvorming vragen en veel geld kosten. Wat betreft besluitvorming over wonen, bedrijfsterreinen, mobiliteit en Regionale Energiestrategie sturen Rijk en provincie op de schaal van de regio Holland Rijnland. Ook speelt de schaal van de regio een belangrijke rol bij de verdeling van de middelen van het nieuwe kabinet voor infrastructuur, mobiliteit, economie, energie/warmtetransitie, stikstof, klimaat, woningmarkt en landschapsontwikkeling. De verwachting is dat NOVI Groene Hart hierbij een belangrijke rol gaat spelen. Echter, voor zowel voor beïnvloeding van besluitvorming als het binnenhalen van middelen is een eigen investeringsprogramma Rijn- en Veenstreek noodzakelijk. Zonder eigen investeringen komen er geen extra middelen van het Rijk of provincie. De urgentie is dus groot om te bepalen waar we als regio de komende jaren zelf in gaan investeren.

Sociaal domein

De taken voor het sociaal domein die nu nog door Holland Rijnland worden uitgevoerd nemen de komende periode af. De verwachting is daarom dat de samenwerking in de Rijnstreek juist intensiever gaat worden. Met name op het terrein van jeugdzorg gaat de komende periode besloten worden of een aantal taken verplicht regionaal opgepakt moeten worden. Dit staat haaks op de aanpak in de Rijnstreek (geldt niet voor Nieuwkoop) tot dusver, waar we juist kiezen om zoveel mogelijk elementen lokaal te beleggen.

Per 2023 zal de maatschappelijke zorg en beschermd wonen lokaal vormgegeven gaan worden. Dit is een van de grote taken die dan niet meer door Holland Rijnland opgepakt worden, maar in Rijnstreekverband.

Relevante visie/agenda's/verordeningen	Weblink
Omgevingsvisie	Klik hier
Strategische agenda Rijn en Veenstreek	Klik hier
Holland Rijnland • Regionale Omgevingsagenda • Regionale Strategie Mobiliteit • Regionale Energiestrategie	Klik hier Klik hier https://hollandrijnland.nl/ruimte/energie/
Concept Bestuursovereenkomst NOVI Groene Hart en Nieuwsbrief Groene Hart Novi	Klik hier
Rijnstreekmodel Sociaal Domein	Zie informatie onder kopje "Rijnstreekmodel"