



Aan de leden van de gemeenteraden van de gemeenten in
West-Holland en de leden van Provinciale Staten van Zuid-Holland

Betreft: Nieuwsbrief over de vergadering van het AB ODWH
van 4 november 2024

Beste Statenleden en raadsleden,

Van elke vergadering van het algemeen bestuur (AB) sturen wij u een terugkoppeling van wat is besproken en besloten. Hierbij ontvangt u de nieuwsbrief over de AB-vergadering van 4 november 2024.

De vergadering van het algemeen bestuur van 4 november jl. bestond uit de reguliere AB-vergaderingen en een bestuurlijke miniconferentie.

De volgende onderwerpen werden behandeld in de reguliere AB-vergadering:

1. Strategie 2024 – 2035 en het uitvoeringsprogramma.
2. Verlenging gemeentelijk uitvoeringsbeleid VTH 2023 – 2024.
3. Planning & Control-onderwerpen: tweede bestuurlijke rapportage 2024, Producten-Dienstencatalogus 2025 en financiële beleidsstukken.

De bestuurlijke mini-conferentie stond in het teken van innovatie. De volgende onderwerpen werden behandeld:

- Duurzaamheid: inzicht door overzicht, uitzicht door inzicht.
- Informatie Management - in control: wat hebben we er allemaal aan?
- VNG subsidie: Regionale Schakelpunten Bodem en Ondergrond Programma.

En verder...

- Hebben we afscheid genomen van een deel van de leden van het algemeen bestuur. Met de inwerkingtreding van de 13^{de} wijziging van de gemeenschappelijke regeling (GR), bestaat het algemeen bestuur voortaan uit één lid per deelnemer. De vertrekkende AB-leden zijn hartelijk bedankt voor hun inzet in de afgelopen periode.
- Nam het algemeen bestuur kennis van de brief van de gemeente Noordwijk over de 14^{de} wijziging GR. Voor de 14^{de} wijziging is unanimititeit noodzakelijk, aangezien het gaat over de wijziging van de stemverhouding. De gemeente geeft aan in te stemmen met het opschorten van de discussie over de berekening van de

stemverhouding, in afwachting van het besluit van de gemeente Noordwijk over de uitvoering van de bouwtaken, voorzien in het vierde kwartaal van 2024.

- Heeft het Ministerie van I&W het algemeen bestuur bericht dat Omgevingsdienst West Holland is gekwalificeerd als een dienst die, met de geplande maatregelen, waarschijnlijk uiterlijk 1 april 2026 robuust is. Hiermee kan de dienst de uitvoering van het plan van aanpak om te voldoen aan de robuustheidscriteria voortzetten.
- Is het algemeen bestuur geïnformeerd over het feit dat ODNL de structuur wil aanpassen van een vereniging van directeuren naar een vereniging van diensten. Dit zal in 2025 nader worden geconcretiseerd.
- Nam het algemeen bestuur kennis van het Visie- en strategiedocument van de samenwerking tussen de vijf omgevingsdiensten in Zuid-Holland. De dienst draagt, onder andere in de rol van trekker van diverse vakoverleggen en projectgroepen, veel bij aan de verdere uitwerking.
- Is het algemeen bestuur op de hoogte gebracht van het verzoek van de Commissie Financiële Kaderstelling Gemeenschappelijke Regelingen Hollands-Midden (FKGRHM) om een generieke bezuiniging van 6% te verwerken in de begroting van 2026. Dit bezuinigingsvoorstel zal worden uitgewerkt in de Kadernota 2026.

De vergaderstukken van elke vergadering vindt u op onze site: www.odwh.nl/over-odwh/wie-bestuurt-ons/agenda-en-bestuursvergaderingen. Uw griffie ontvangt voorafgaand aan de AB-vergaderingen een mail zodra de vergaderstukken op de site staan. Deze kunnen zij aan u doorsturen. Wilt u tussendoor op de hoogte blijven van activiteiten van de dienst, volg ons dan op [LinkedIn](#).

Heeft u vragen?

Bij vragen over de Omgevingsdienst West-Holland in het algemeen, of over het bovenstaande in het bijzonder, kunt u contact opnemen met mevrouw [REDACTED] bestuursadviseur van de ODWH ([REDACTED]). U kunt ook uw eigen AB-lid benaderen. Alle genoemde documenten kunt u vinden op de website van de ODWH (www.odwh.nl).

Met vriendelijke groet,

M.E. Krul-Seen
Directeur Omgevingsdienst West-Holland
Secretaris Gemeenschappelijke regeling ODWH

1. Strategie 2024 – 2035 en het uitvoeringsprogramma

Het algemeen bestuur stelt de strategie voor de komende 10 jaar vast. De strategie:

- Is **betrouwbaar** in de uitvoering van het basistakenpakket en de milieu-gerelateerde plustaken.
- Werkt **adaptief** in een veranderende omgeving.
- Heeft een duurzaam **robuuste, solide** organisatie.

Het meerjaren uitvoeringsprogramma (MUP) vormt een twee-eenheid met de strategie en geeft ordening aan de projecten die zijn opgezet voor, of passen binnen de strategie. In het stuk worden de spelregels weergegeven van het uitvoeringsprogramma. Het algemeen bestuur heeft goedkeuring gegeven voor deze spelregels. Over de (inhoud van de) projecten wordt het algemeen bestuur op een andere wijze meegenomen. Voor de projectplanning is contact gezocht met een adviesbureau om portfoliomanagement te hanteren.

De MUP wordt jaarlijks in het derde kwartaal geëvalueerd. De voortgang van alle projecten wordt elk kwartaal in het MT besproken. Zo wordt voldaan aan de Plan-Do-Act-Check-cyclus; een uitgangspunt van de visitatie.

2. Verlenging gemeentelijk uitvoeringsbeleid VTH 2023 - 2024

Het algemeen bestuur heeft ingestemd de verlening van het gemeentelijk uitvoeringsbeleid VTH. Hierdoor heeft de dienst langer de tijd om de nota de actualiseren naar de 'nieuwe Nota'. De komende periode zet de dienst de gesprekken met de deelnemers voort waarbij gesproken wordt hoe de gemeenten de toekomst van het advies en de uitvoering en handhaving van de milieutaken willen vormgeven. Het gaat hierbij om een aantal fundamentele thema's, zoals; hoe gaan we om met verschillen in wensen tussen gemeenten over het niveau van uitvoering van taken? Hierbij dient overeenstemming te zijn tussen de gemeenten onderling. Ook nemen we de handreiking regionale beleidscyclus van het Interbestuurlijk programma Vergunning, Toezicht & Handhaving hierin mee. Aan de hand van de discussie worden een aantal beslispunten voorgelegd aan de gemeenten, die uiteindelijk een plek moeten krijgen in de Nota AUH.

De nieuwe nota krijgt een nieuwe naam: Nota Advies, Uitvoering & Handhaving (AUH). Deze naamswijziging onderstreept dat advisering als taak bijdraagt aan robuuste dienstverlening van de dienst en een belangrijk aspect is geworden van de bredere rol van Omgevingsdienst West-Holland. Het doel hiermee is om beleidsmakers, bedrijven en andere belanghebbenden te ondersteunen bij het naleven van milieuregelgeving en het bevorderen van duurzame praktijken. Ook sluit de naam aan bij de systematiek van de Omgevingswet waarbij regulering en toezicht samen 'uitvoering' vormen.

Tweede bestuurlijke rapportage 2024

Het algemeen bestuur stelt de tweede bestuurlijke rapportage vast. Het voorlopig resultaat voor 2024 bedraagt € 0. Een belangrijk aandachtspunt is een onderbesteding van de uren in het programma Bouwen. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt doordat een deelnemer achterblijft met het leveren van de benodigde adviezen. Aangezien de dienst zijn formatie niet kan afwaarderen zullen er wel kosten zijn waar mogelijk geen dekking tegen overstaat. Dit kan potentieel leiden tot een negatief effect op het resultaat van circa € 800.000, -. Hierover zijn en worden gesprekken gevoerd met de betreffende deelnemer en wordt gezocht naar een oplossing. Ook heeft de dienst al enkele beheersmaatregelen getroffen. Op het moment van het opstellen van BURAP is nog geen duidelijkheid over de impact van deze maatregelen en gesprekken en is ervoor gekozen geen bijstelling te doen van het dienstplan 2024.

Andere aandachtspunten zijn:

- We hebben te maken met stijgende lonen en kosten door de CAO 2024, krapte op de arbeidsmarkt, hogere inhuurtarieven en duurdere middelen. Positief is dat de rente en vergoedingen voor langdurig zieken extra inkomsten opleveren.
- Het gezamenlijke traineeprogramma met vijf Zuid-Hollandse Omgevingsdiensten heeft geleid tot de aanstelling van vijf trainees. Deze diensten werken steeds meer samen en delen capaciteit en kennis.
- De invoering van de Omgevingswet veroorzaakte een lichte daling en verschuiving van het werk. Onze inzet bij intake- en omgevingstafels versterkt de samenwerking. We verwachten dat dit ook na 2025 doorloopt.

Producten Diensten Catalogus 2025 en financiële beleidsstukken

Verder stelt het algemeen bestuur de Producten Diensten Catalogus (PDC) 2025, de Financiële verordening 2024, het Treasurystatuut 2024, het Normenkader 2024 en het Inkoop- aanbestedingsbeleid 2024 – 2029 vast. De grootste wijziging in de PDC is dat deze is aangepast in verband met de inwerkingtreding van de Omgevingswet. Met de aanpassing van de financiële beleidsstukken zijn de wijzigingen in de Gemeentewet, Provinciewet en het Besluit Begroting en Verantwoording verankerd in de eigen regelgeving. Met betrekking tot het inkoop- en aanbestedingsbeleid werkt de dienst al enige tijd met de nieuwe standaard. Via de aanpassing van het inkoop- en aanbestedingsbeleid wordt deze werkwijze geformaliseerd.

De bestuurlijke mini-conferentie stond in het teken van Innovatie. Een omgevingsdienst heeft een cruciale rol in het beschermen en verbeteren van onze leefomgeving. Door te innoveren kan de dienst efficiënter werken, effectiever problemen aanpakken en beter inspelen op de steeds veranderende maatschappelijke en technologische ontwikkelingen. In het kader van de robuustheidscriteria wordt er veel aandacht besteed aan innovatie. Er zal de komende periode zelfs een innovatiekalender worden opgesteld. Daarover wordt u uiteraard op de hoogte gesteld. In de afgelopen periode heeft de dienst aan de onderstaande innovatieve projecten gewerkt:

Duurzaamheid: inzicht door overzicht, uitzicht door inzicht

Bestuurders vroegen ons om inzicht te geven in hoe duurzaamheid binnen de gemeenten, Holland Rijnland en onze eigen dienst is belegd. Om dit inzicht te verkrijgen, hebben we gesprekken gevoerd met alle gemeenten. Hieruit bleek dat er bij gemeenten vaak onduidelijkheid is over de duurzaamheidstaken die de dienst kan uitvoeren voor de gemeenten en de provincie. Daarnaast bestaan er grote verschillen tussen gemeenten in de gekozen duurzaamheidsthema's, de aanpak, en vanuit welke beleidstak dit gebeurt.

Het opgeleverde overzicht biedt niet alleen inzicht, maar ook een kans voor gemeenten om de samenwerking (met elkaar) te versterken. Samen met Holland Rijnland wordt gewerkt aan het voorkomen van dubbelingen in inspanningen. Een betere samenwerking met zowel de gemeenten als Holland Rijnland leidt sowieso tot meer efficiëntie en uniformiteit in duurzaamheidsbeleid.

Twee keer per jaar zullen we samen met de gemeenten en Holland Rijnland het overzicht bespreken en bijwerken.

Informatie Management - in control: wat hebben we er allemaal aan?

Na het programma "Finance in control" (in 2018) is in het programma "IM in control" opgezet. Het algemeen bestuur heeft hiervoor in 2021 middelen beschikbaar gesteld om dit programma uit te voeren. Het programma is inmiddels succesvol afgesloten en daar plukt de dienst nu de vruchten van. Aan de hand van een tweetal presentaties worden de ontwikkelingen op het gebied van GIS en Data analyse in beeld gebracht.

- In ons Geoportaal is informatie over locaties in onze regio inzichtelijk gecombineerd, van zowel externe als interne bronnen. Hierdoor heeft iedere medewerker de mogelijkheid om snel en eenvoudig een overzicht te krijgen wat er speelt op een locatie en om bepaalde berekeningen te maken, bijvoorbeeld geluidscontouren in een bepaald gebied. Ook kan er terug in de tijd worden gekeken aan de hand van jaarlijkse Street view foto's tot 2004.
- Met onze rapportagemogelijkheden in Power BI wordt het voor de dienst eenvoudiger om uren en voortgang inzichtelijk te maken. Zo is er hard gewerkt aan de interne maanrapportage met voortgang- en trendanalyses. Ook is het voor teamleiders eenvoudiger om inzicht in de te accorderen uren te krijgen. En met de nieuwe kentallen rapportage kan, met verschillende views en drillthroughs, inzicht tot op detailniveau worden gekregen.

VNG subsidie: Regionale Schakelpunten Bodem en Ondergrond Programma (RSP)

Samen met de gemeenten heeft de dienst een bijzonder waardevol project opgezet met veel potentie voor onze regio. Het RSP streeft ernaar een belangrijke katalysator te worden om de verbindingen tussen Water en Bodem sturend en de verschillende maatschappelijke opgaven - zoals verdicht bouwen, de energietransitie en klimaatadaptatie - te versterken. De dienst is al jaren trekker van het regionale netwerk Bodem en Ondergrond en gezamenlijk zijn er stappen gezet op het kruisvlak van Ruimtelijke Ordening en Bodem Ondergrond (zoals de bodemtafel).

Het ontwikkelen van concrete stappen richting een robuustere leefomgeving kan een uitdaging zijn, vooral als het gaat om het integreren van verschillende beleidsvelden en het doorvoeren van innovaties binnen de bestaande structuren van beleid en uitvoering. Het RSP heeft als doel om ons, als regio, te helpen daadwerkelijk een eerste stap te zetten hierin.

Ook is goed om te zien dat er een jongerenpool wordt opgezet met de focus op het versterken van de young professionals in onze regio. Dit kan niet alleen helpen om nieuwe, innovatieve ideeën en oplossingen te integreren, maar ook de continuïteit van kennis en expertise binnen de gemeenten waarborgen.

Als de gemeente nog hulp nodig heeft bij het uitwerken van specifieke onderdelen van het RSP, bijvoorbeeld rondom communicatie, implementatie, of het creëren van draagvlak, kan de dienst meedenken over verschillende strategieën. En graag willen we van de gemeenten weten wat de belangrijkste vragen of uitdagingen zijn waar de gemeente op dit moment tegenaan lopen.